

人材を人財へとシフトさせたい経営者の方、必見！！

中小企業の為の人事賃金制度構築のご案内

□ 経営者、人事担当をなさる皆様へ

経営者、経営幹部にとって、「社員」「組織」の悩みは絶えません。「なぜ自分と同じ真剣さで仕事に取り組んでくれないのか？」「なぜ自発的に知恵、創意、工夫を出さないのか？」などと様々です。

大きな要因としては、経営者・経営幹部と社員に「経営に対する成熟度」の差があるからです。その違いを埋めていくには、社員一人ひとりが自分の将来像を会社の成長と重ねられるビジョンを示すことが必要です。また、それと同時に社員一人ひとりが自発的に成長出来る環境をつくり、「学習する組織」となることが重要となります。そして特に管理職クラスには、会社が期待する役割、責任、果たすべき職務内容を明示することと、継続的なマネジメントの学習をすることが必要となります。また達成度や遂行度と、それらの処遇を連動させることが重要なのです。

経営と人事を一体化させた「経営人事システム」こそが、経営をより良くするための人事制度ということになります。

≡コンサルティング内容≡

①現状分析 & 基本方針の構築

- 労務理念(基本方針)の確認と、ミッション・ビジョンの再構築
- あるべき姿と現状のギャップを明確に分析
- 総額人件費、個別賃金水準、退職金制度、評価制度などを分析診断

②等級制度の策定 & 改定

- 指揮命令系統の基礎となる役職の見直し(組織を動かすのは等級ではなく役職)
- 職務と役割レベルに応じた等級の再設定(経営と人事の一体化)
- 職務・役割基準の明確化(社員育成のガイドライン化)

③賃金制度の設計

- モデル賃金の設定
- 諸手当の見直し(良い手当と悪い手当の選別)
- 基本給体系の設計(昇給マトリクスを活用したゾーン賃金等の設計)
- 業績連動賞与制度の設計

④退職金制度の設計

- 基本給と退職金の連動性を排除
- ポイント制退職金への移行
- 旧制度から新制度への移行サポート

⑤人事評価制度の構築

- 経営と人事を一体化させた評価制度策定
- 評価者訓練の実施
- 年功的にしないための昇格降格基準の決定

◆料金施工例◆(税抜)

サービス業 30名 等級制度・賃金賞与制度・人事評価制度施行 1,950,000円

小売業 10名 等級制度・賃金制度・人事評価制度施行 750,000円

アドバイザー紹介

株式会社ブレイン・フタッフ
賃金アドバイザー

木村 隆人



最大の経営資源である「ヒト」を企業にとっての財産とし、企業がより成長するための人事賃金制度作りを提案するアドバイザーとして、中小企業を中心にM&A業務を行なっている。

ただの人事屋ではなく、「企業経営」の視点で捉えながら、ご提案することをモットーとする。

会社案内

社名 株式会社 ブレイン・スタッフ

事業内容 経営コンサルティング・人事賃金コンサルティング

経営戦略・経営計画、賃金制度策定

従業員教育(ビジネススクール・ビジネスナー)

採用診断測定、セミナー運営

所在地 〒250-0045 小田原市城山3-25-23

設立 1985年6月14日

代表 江成 健一

従業員数 30名(グループ連結)

お気軽にお問い合わせ下さい。

企業規模や業界、経営状況に合わせたコンサルティング内容のご提案・お見積りをさせていただきます。

☑が3つ以上のある経営者様！是非ご連絡下さい！

- 労務理念がない。(どのように策定すれば良いか分からない)
- 社員への支給金額が、業界平均や世間の水準に対し、高いのか低いのか分からない。
- 年功序列の賃金体系になってしまっている。
- 給与制度を以前から何年も見直し出来ていない。
- 組織の規模と等級数が合っているのか分からない。
- 支給している諸手当は適切なのか分からない。
- 現在の評価制度で、モチベーションが上がるような配慮がされているのか分からない。
- 昇格や、降格に基準や取り決めがない。
- 定年延長、継続雇用・・・従来のままの給与制度で良いのか分からない。
- 賞与支給に際して、何を基準にどの位支給すべきか悩んでいる。
- 積極的に、仕事をしてくれる人とそうでない人の給与・賞与の金額が同じである。

御社名				<input type="checkbox"/> 今後、セミナー案内希望
ご住所	〒			
電話番号		FAX		
e-mail	@			
ご担当者		役職		
		役職		

個人情報は、(株)ブレイン・スタッフより、本セミナー、資料の送付、サービスの案内の提供に使用させていただき、法律の定めを除き、第三者に提供しません。(株)ブレイン・スタッフでは、HP (<http://www.enari-sr.jp/>) に個人情報保護方針を示しています

FAX番号
0465-22-9880

株式会社ブレイン・スタッフ
TEL (0465) 24-0057
〒250-0045 小田原市城山 3-25-23
受付担当：海野